**แบบรายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายของหัวหน้าส่วนงาน**

**แบบฟอร์ม ปส.2**

**ส่วนงาน .............................................................**

**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (1 ตุลาคม 2562 - 30 กันยายน 2563)**

**1. ผลการดำเนินงานตามนโยบายของหัวหน้าส่วนงาน**

***ตามนโยบาย/พันธสัญญาของหัวหน้าส่วนงานที่จะดำเนินการเพื่อพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาของส่วนงาน (อย่างน้อย 3 เรื่อง)***

***(ต้องไม่ซ้ำกับตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย จากการเจรจาต่อรองกับอธิการบดี)***

| **นโยบาย/พันธสัญญาของหัวหน้าส่วนงานที่จะดำเนินการเพื่อพัฒนา**  **หรือแก้ไขปัญหาของส่วนงาน (อย่างน้อย 3 เรื่อง)** | **(1)**  **เป้าหมาย** | **(2)**  **ผลการดำเนินงาน** | **(3)**  **ผลการดำเนินงาน/เป้าหมาย**  **(2)/(1)** | **(4)**  **ร้อยละของ**  **เป้าหมาย**  **% ของ (3)** | **(5)**  **คะแนน** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **นโยบายการดำเนินการเพื่อพัฒนาส่วนงาน** |  |  |  |  |  |
| 1. |  |  |  |  |  |
| 2. |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| **การดำเนินการเพื่อแก้ไขปัญหาส่วนงาน** |  |  |  |  |  |
| 3. |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| **คะแนนผลการดำเนินงาน** | **คะแนนรวม** | | | |  |
| **คะแนนเฉลี่ย (จากคะแนนเต็ม 5.00 คะแนน)** | | | |  |
| **ค่าคะแนนแปลงเป็นร้อยละ** | | | |  |
| ***คณะกรรมการติดตาม และประเมินผล***  ***พิจารณาตรวจสอบ สอบทาน และให้คะแนน*** | ***คะแนนรวม*** | | | |  |
| ***คะแนนเฉลี่ย (จากคะแนนเต็ม 5.00 คะแนน)*** | | | |  |
| ***ค่าคะแนนแปลงเป็นร้อยละ*** | | | |  |

**2. สรุปปัญหา อุปสรรค แนวทางการแก้ไขปัญหาและพัฒนา**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ปัญหา/อุปสรรค** | **แนวทางการแก้ไขปัญหาและพัฒนา** | **สิ่งที่ต้องการให้มหาวิทยาลัยและ/หรือสภามหาวิทยาลัย  ให้การช่วยเหลือหรือสนับสนุน** |
| 1 |  |  |
| 2 |  |  |
| 3 |  |  |

ลงชื่อหัวหน้าส่วนงาน ....................................................................................... วันที่ ...........................................................

**เกณฑ์การคิดคะแนนผลการดำเนินงาน**

| **ผลการดำเนินการเปรียบเทียบกับเป้าหมาย**  **(กำหนดเป็นร้อยละ)** | **คะแนนที่ได้** | **ผลการดำเนินการเปรียบเทียบกับเป้าหมาย**  **(กำหนดเป็นระยะเวลา)** | **คะแนนที่ได้** |
| --- | --- | --- | --- |
| ดำเนินการสำเร็จสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ร้อยละ 10 ขึ้นไป หรือสูงกว่าเป้าหมายตามเกณฑ์ที่ตกลงไว้ | 5.00 | ดำเนินการแล้วเสร็จก่อนระยะเวลาที่กำหนด 3 เดือนขึ้นไป หรือแล้วเสร็จก่อนระยะเวลาตามเกณฑ์ที่ตกลงไว้ | 5.00 |
| ดำเนินการสำเร็จสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ร้อยละ 1-10 หรือ  สูงกว่าเป้าหมายตามเกณฑ์ที่ตกลงไว้ | 4.50 | ดำเนินการแล้วเสร็จก่อนระยะเวลาที่กำหนด 1 เดือนขึ้นไป หรือแล้วเสร็จก่อนระยะเวลาตามเกณฑ์ที่ตกลงไว้ | 4.50 |
| ดำเนินการสำเร็จเท่ากับเป้าหมายที่กำหนดไว้ | 3.50 | ดำเนินการแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด | 3.50 |
| ดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ร้อยละ 1-10 หรือ  ต่ำกว่าเป้าหมายตามเกณฑ์ที่ตกลงไว้ | 2.50 | ดำเนินการแล้วเสร็จหลังระยะเวลาที่กำหนด 1 เดือนขึ้นไป หรือ  แล้วเสร็จหลังระยะเวลาตามเกณฑ์ที่ตกลงไว้ | 2.50 |
| ดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ร้อยละ 10 ขึ้นไป หรือ  ต่ำกว่าเป้าหมายตามเกณฑ์ที่ตกลงไว้ | 1.00 | ดำเนินการแล้วเสร็จหลังระยะเวลาที่กำหนด 3 เดือนขึ้นไป หรือ  แล้วเสร็จหลังระยะเวลาตามเกณฑ์ที่ตกลงไว้ | 1.00 |
| ไม่ได้ดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้ | 0 | ไม่ได้ดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้ | 0 |
| ไม่ได้รับอนุมัติ หรือ เห็นชอบให้ดำเนินการตามแผนงาน โครงการที่นำเสนอ/ที่กำหนดไว้ | N/A | ไม่ได้รับอนุมัติ หรือ เห็นชอบให้ดำเนินการตามแผนงาน โครงการที่นำเสนอ/ที่กำหนดไว้ | N/A |

**ตัวอย่างวิธีการกรอกแบบฟอร์ม ปส.2 และการคิดคะแนน**

**1. ผลการดำเนินงานตามนโยบายของหัวหน้าส่วนงาน**

***ตามนโยบาย/พันธสัญญาของหัวหน้าส่วนงานที่จะดำเนินการเพื่อพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาของส่วนงาน (อย่างน้อย 3 เรื่อง)***

***(ต้องไม่ซ้ำกับตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย จากการเจรจาต่อรองกับอธิการบดี)***

| **นโยบาย/พันธสัญญาของหัวหน้าส่วนงานที่จะดำเนินการเพื่อพัฒนา**  **หรือแก้ไขปัญหาของส่วนงาน (อย่างน้อย 3 เรื่อง)** | **(1)**  **เป้าหมาย** | **(2)**  **ผลการดำเนินงาน** | **(3)**  **ผลการดำเนินงาน/เป้าหมาย**  **(2)/(1)** | **(4)**  **ร้อยละของ**  **เป้าหมาย**  **% ของ (3)** | **(5)**  **คะแนน** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **นโยบายการดำเนินการเพื่อพัฒนาส่วนงาน** |  |  |  |  |  |
| 1. จำนวนนักศึกษาที่ได้รับทุนแลกเปลี่ยนกับต่างประเทศ | 100 คน | 120 คน | 120/100 = 1.20 | 1.20 x 100 = 120  สูงกว่าเป้าหมาย  ร้อยละ 20 | 5.00 |
| 2. จำนวนข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันในต่างประเทศ | 10 สถาบัน | 7 สถาบัน | 7/10 = 0.70 | 0.70 x 100 = 70  ต่ำกว่าเป้าหมาย  ร้อยละ 30 | 1.00 |
| **การดำเนินการเพื่อแก้ไขปัญหาส่วนงาน** |  |  |  |  |  |
| 3. การปรับปรุงห้องเรียนแล้วเสร็จภายในมกราคม 2563 | ม.ค. 63 | ธ.ค. 62 |  | แล้วเสร็จก่อนเวลา  1 เดือน | 4.50 |
| **คะแนนผลการดำเนินงาน** | **คะแนนรวม** | | | | **10.50** |
| **คะแนนเฉลี่ย (จากคะแนนเต็ม 5.00 คะแนน)** | | | | **10.50/3=3.50** |
| **ค่าคะแนนแปลงเป็นร้อยละ** | | | | **70.00** |
| ***คณะกรรมการติดตาม และประเมินผล***  ***พิจารณาตรวจสอบ สอบทาน และให้คะแนน*** | ***คะแนนรวม*** | | | |  |
| ***คะแนนเฉลี่ย (จากคะแนนเต็ม 5.00 คะแนน)*** | | | |  |
| ***ค่าคะแนนแปลงเป็นร้อยละ*** | | | |  |